

Sainte-Aurélie,



Plan d'action et de développement stratégique 2014-2019

Adopté à la séance ordinaire du 2 septembre 2014
(résolution # 214-09-2014)

PRÉSENTATION DU PLAN D'ACTION ET DE DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE 2014-2019 DE SAINTE-AURÉLIE

À Sainte-Aurélié, on ne voit pas le développement de notre localité comme étant plus ou moins le fruit du hasard et des circonstances. Non, nous pensons plutôt que le développement doit être le résultat d'une stratégie qui se planifie, en tenant compte des forces et faiblesses des promoteurs et du milieu.

La Municipalité de Sainte-Aurélié s'est ainsi dotée, dans les dernières années, d'un Comité de Développement (CDSA) dont l'objectif était de couvrir l'ensemble des possibilités de développement de la municipalité et d'identifier les secteurs d'activités qu'elle entend développer en priorité.

Le CDSA s'est donné les outils pour réussir en procédant à l'identification des créneaux de développement de Sainte-Aurélié. Dès 2008, ces créneaux furent identifiés et font depuis lors objet d'un consensus du milieu. Il s'agit du tourisme, des loisirs, de la culture et du patrimoine. La transformation du bois et la protection des ressources naturelles font également partie des éléments particulièrement importants pour Sainte-Aurélié. Le plan d'action et de développement stratégique de la municipalité s'appuie donc sur ces créneaux afin de sélectionner les projets qui devraient être réalisés pour en arriver à nos fins.

Le présent plan d'action et de développement stratégique 2014-2019 a comme objectifs de :

1. Faire l'inventaire des projets réalisés pour 2007-2014 ainsi que ceux en cours et à venir pour les cinq (5) prochaines années;
2. Réaliser un portrait du territoire, c'est-à-dire les éléments d'appréciation de la municipalité;
3. Élaborer un plan d'action et de développement stratégique pour 2014-2019.

Ce document de référence a été élaboré avec la concertation du milieu dans un partenariat entre le conseil municipal, l'administration municipale et le CDSA. Ainsi, nous croyons qu'il représente de façon significative l'ensemble de la population de Sainte-Aurélié, ses intérêts, ses besoins et ses volontés.

1. INVENTAIRE DES PROJETS RÉALISÉS POUR 2007-2014 (TAB. 1) AINSI QUE CEUX EN COURS ET À VENIR POUR 2014-2019 (TAB. 2)

La première étape consiste à réaliser une compilation des projets.

Objectifs :

- Avoir une vue d'ensemble des projets réalisés, en cours et à venir (2007-2014)
- Identifier les tendances des choix des projets réalisés, en cours et à venir
- Avoir des indications pour pister des voies d'avenir pour le plan d'action local

Les 5 types de portée(s) envisagée(s) :

CADRE DE VIE :	environnement naturel et bâti (aménagement du territoire)
NIVEAU DE VIE :	environnement économique
MILIEU DE VIE :	environnement social, culturel, communautaire et associatif (services de proximité, évènements)
PROJETS STRUCTURANTS :	projets dont la pérennité s'étale à moyen et long terme
PROJETS FORMATEURS :	projets qui rehaussent le niveau de compréhension et de sensibilisation de la population

Les conditions de réussite :

1. LEADERSHIP clairement identifié (personne ou organisation)
2. AXE DE DÉV. STRATÉGIQUE (Plan local – Plan MRC – Plan Régional) : projet «attaché», engagement des instances...
3. CONSENSUS DANS LE MILIEU : les gens y croient, éventuellement participation des citoyens...
4. MÉCANISMES DE COORDINATION : Activités soutenues de ressources humaines (bénévole, élu, agent, comité, professionnel...)
5. PARTENARIAT ÉLARGI : de nature intersectorielle et/ou inter municipale
6. FINANCEMENT : accès à des fonds publics ou privés, mécène...
7. VISIBILITÉ DES RETOMBÉES pour la communauté : communication, inauguration, célébration
8. PÉRENNITÉ des actions, des impacts, des effets. Viabilité au terme du financement d'origine.

Tableau 1 : Projets réalisés dans la municipalité de Sainte-Aurélie pour 2007-2014

NOM DES PROJETS	Années	PORTÉE(S) ENVISAGÉE(S)	Conditions de réussite							TOTAL
			LEADERSHIP	AXE DE DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE	CONSENSUS DANS LE MILIEU	MÉCANISME DE COORDINATION	PARTENARIAT ÉLARGI	FINANCEMENT	VISIBILITÉ DES RETOMBÉES	
Installation d'un quai sur le Lac des Abénaquis	2008-2009	<ul style="list-style-type: none"> Cadre de vie Niveau de vie Milieu de vie 	X	X		X	X	X	X	6/8
Amélioration du terrain de balle et du stade de Sainte-Aurélie	2008-2009	<ul style="list-style-type: none"> Cadre de vie Niveau de vie Milieu de vie 	X	X		X	X	X	X	7/8
Aménagement paysager de la façade est pour l'embellissement du stade couvert	2010	<ul style="list-style-type: none"> Cadre de vie Niveau de vie Milieu de vie 	X	X		X	X	X	X	6/8
Station de lavage et d'inspection des embarcations du Lac des Abénaquis	2010-2012	<ul style="list-style-type: none"> Cadre de vie Niveau de vie Milieu de vie Structurant 	X	X		X	X	X	X	6/8
Construction du Gazébo sur le lac (des Abénaquis)	2013	<ul style="list-style-type: none"> Cadre de vie Niveau de vie Milieu de vie 	X	X	X	X	X	X	X	8/8
Acquisition d'équipements spécialisés (étagères) pour la bibliothèque	2013	<ul style="list-style-type: none"> Cadre de vie Niveau de vie Milieu de vie 	X	X		X	X	X	X	6/8
Achat d'équipements de sécurité et de matériel pour audioguide au Vieux-Moulin de Metgermette-Nord	2014	<ul style="list-style-type: none"> Cadre de vie Niveau de vie Milieu de vie 	X	X		X	X	X	X	6/8
Aménagement d'une aire communautaire au terrain de camping municipal	2013	<ul style="list-style-type: none"> Cadre de vie Niveau de vie Milieu de vie 	X	X		X	X	X	X	6/8

Tableau 1 : Projets réalisés dans la municipalité de Sainte-Aurélie pour 2007-2014

NOM DES PROJETS	Années	PORTÉE(S) ENVISAGÉE(S)	Conditions de réussite							TOTAL
			LEADERSHIP	AXE DE DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE	CONSENSUS DANS LE MILIEU	MÉCANISME DE COORDINATION	PARTENARIAT ÉLARGI	FINANCEMENT	VISIBILITÉ DES RETOMBÉES	
Installation de tables à langer dans les lieux communautaires	2014	<input checked="" type="checkbox"/> Cadre de vie <input type="checkbox"/> Niveau de vie <input checked="" type="checkbox"/> Milieu de vie	X	X		X	X	X	X	6/8
Offre de nouveaux cours pour bonifier l'offre de services de la patinoire : initiation au patinage (jeunes) et cardio-patin (adulte), atelier «bien manger après le sport» (jeunes)	2013-2014	<input type="checkbox"/> Cadre de vie <input type="checkbox"/> Niveau de vie <input checked="" type="checkbox"/> Milieu de vie <input checked="" type="checkbox"/> Structurant	X	X		X	X	X	n/d	5/8
Fête de Noël pour les enfants au Gazébo sur le lac	2013	<input type="checkbox"/> Cadre de vie <input type="checkbox"/> Niveau de vie <input checked="" type="checkbox"/> Milieu de vie	X	X		X	X	X	n/d	5/8
Installation d'une marquise sur le stade couvert	2013	<input checked="" type="checkbox"/> Cadre de vie <input type="checkbox"/> Niveau de vie <input checked="" type="checkbox"/> Milieu de vie	X	X		X	X	X	X	6/8
Adoption d'une politique familiale avec la démarche MADA	2013	<input type="checkbox"/> Cadre de vie <input type="checkbox"/> Niveau de vie <input checked="" type="checkbox"/> Milieu de vie <input checked="" type="checkbox"/> Structurant	X	X	X	X	X	X	X	8/8
Activité annuelle – Nuit des Lucioles		<input type="checkbox"/> Cadre de vie <input type="checkbox"/> Niveau de vie <input checked="" type="checkbox"/> Milieu de vie	X	X		X	X	X	X	6/8
Activité annuelle – Festivités de la Fête Nationale		<input type="checkbox"/> Cadre de vie <input type="checkbox"/> Niveau de vie <input checked="" type="checkbox"/> Milieu de vie	X	X		X	X	X	X	6/8

Tableau 2 : Projets en cours et à venir dans la municipalité de Sainte-Aurélie

NOM DES PROJETS	Années	PORTÉE(S) ENVISAGÉE(S)	Conditions de réussite							TOTAL
			LEADERSHIP	AXE DE DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE	CONSENSUS DANS LE MILIEU	MÉCANISME DE COORDINATION	PARTENARIAT ÉLARGI	FINANCEMENT	VISIBILITÉ DES RETOMBÉES	
Messe country / Messe gospel	2014	O Cadre de vie O Niveau de vie X Milieu de vie								
TOTAL COMPILATION DES RÉSULTATS										
			17	7	20	7				
			Cadre de vie	Niveau de vie	Milieu de vie	Structurant				
			5							
			Formateur							

2. PORTRAIT DU TERRITOIRE : ÉLÉMENTS D'APPRÉCIATION DE LA MUNICIPALITÉ

OBJECTIFS : Dresser un portrait des éléments significatifs et fragilisés du milieu pour pouvoir en tenir compte dans le plan d'action pour permettre de faire des choix éclairés.

Éléments d'appréciation de la municipalité de Sainte-Aurélie

Dimensions	Significatifs (atouts-forces-opportunités-défis)	Fragilisés (faiblesses-menaces)
Cadre de vie <i>(environnement naturel et bâti, aménagement du territoire)</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Environnement : Lacs, nature, villégiature - Protection de l'environnement : Réseau d'égout, Station de lavage et d'inspection des embarcations - Loisirs et tourisme : Terrain de camping et plage publique, Stade couvert, Chalet des Loisirs, salle communautaire, local de la FADOQ, Gazébo sur le lac, quai débarcadère, patinoire avec Zamboni, terrains de balle, volley-ball, tennis, pétanque, modules de jeux (école) - Culture et patrimoine : Vieux-Moulin de Metgermette-Nord, Bibliothèque - Santé et services sociaux : Logements à prix modiques disponibles, accès au CLSC St-Prosper en 10-15 minutes / hôpital St-Georges et CLSC Lac-Étchemin dans la ½ heure, système de santé : facilité d'accès, moins d'attente, médecins disponibles 	Positionnement géographique : <ul style="list-style-type: none"> - Éloignement - Pas sur un axe routier reliant directement deux centres Environnement : protection du lac est un enjeu (plantes aquatiques envahissantes, algues bleues-verts, etc.)
Niveau de vie <i>(environnement et activités économiques)</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Parc industriel : présence de quelques industries qui embauchent - Présence de beaucoup de petits commerces - Emplois à proximité (dans la demi-heure, absence de trafic) - Services de proximité : épicerie, quincaillerie, caisse et guichet, restaurant, poste à gaz, école, garage, coiffure et esthétique, assurances, services de garde 	<ul style="list-style-type: none"> - Manque d'emplois sur place (mono industrie : forestière) - Relève entrepreneuriale limitée - Fermeture de services de proximité ou diminution de l'offre de service : guichet (fonctions réduites), postes (heures d'ouverture réduites), maison pour aînés (fermeture), poste à gaz (fermeture annoncée), restaurant (ouverture réduite), école (nombre limite d'enfants chaque an) : contraintes de fréquentation ou essoufflement - Commerces : manque de variété / choix Concurrence forte de nos voisins (St-Prosper, Lac-Étchemin, St-Georges, Québec) - Taxation élevée pour le bassin de population
Milieu de vie <i>(environnement social, culturel, communautaire et associatif, ainsi que services de proximité et événements)</i> et Gouvernance <i>(l'ensemble des établissements, des procédés et des traditions qui dictent l'exercice du pouvoir, la façon dont les citoyens font entendre leur voix)</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Grande implication bénévole, beaucoup d'organismes et associations en vigueur - Beaucoup de mobilisation citoyenne - Communauté accueillante et solidaire - Vie culturelle variée : festival de Noël, concerts musicaux acoustiques, visites du Vieux-Moulin, bibliothèque et ses activités organisées, fête pour les enfants, etc. - Des loisirs dynamiques : beaucoup d'activités de loisirs offertes gratuitement ou à peu de frais, hockey jeunes, hockey adultes, cardio-patin, initiation au patinage, soirées animées, tournoi de balle-molle, pétanque organisée, terrain de jeux et service de garde très économiques, nuit des lucioles, tournoi de pêche blanche, fête nationale, etc. - Activités de proximité offertes gratuitement par des organismes de la MRC (À petits pas 0-5 ans, Parent'aime, l'Essentiel, Etchemins en Forme, etc.) - Accès facilité au conseil municipal pour les organismes et associations : facile de faire entendre leur voix - Divers moyens facilitants pour les citoyens pour suivre la politique municipale : page Facebook, site internet, publications écrites dans l'Aurélié (journal local), affichages, publipostages, etc. - Présence de leaders pour faire connaître et passer les idées 	<ul style="list-style-type: none"> - Relève bénévole difficile, les gens s'épuisent - Beaucoup d'aînés bénévoles = relève à trouver - Opposition consciente ou pas de certains comités / groupe de citoyens nuit à la survie de certaines activités ou empêche des projets de voir le jour - Manque d'intérêt envers la politique municipale - Présence de leaders parfois négatifs
Projets structurants	<ul style="list-style-type: none"> - Importante volonté de mise en place - Les moyens pour le faire sont disponibles, il suffit de les utiliser selon leur potentiel 	<ul style="list-style-type: none"> - Plus difficile à mettre en place vu le changement fréquent de gouvernance (politique municipale) et le changement de bénévoles dans les comités
Projets formateurs	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation accrue de la population à «ce qu'il y a de mieux à faire dans le moment» - Sens du devoir envers les générations descendantes (legs intergénérationnel) 	<ul style="list-style-type: none"> - Réticence au changement de la nature humaine

3. PLAN D'ACTION ET DE DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE 2014-2019 DE SAINTE-AURÉLIE

AXES DE DÉVELOPPEMENT territoriaux MRC des Etchemins 2014-2019 (Propositions)	AXES DE DÉVELOPPEMENT locaux Municipalité de Sainte-Aurélié 2014-2019	ACTIONS – PROJETS	PORTEUR (S) (potentiel)	ÉCHÉANCIER (année)
Consolider les entreprises existantes et promouvoir la relève et l'entrepreneuriat	Améliorer, maintenir et soutenir les entreprises existantes	Analyse des possibilités de relève de commerces locaux épuisés : maintien des services de proximité	Municipalité CDSA CLD, SADC, CFE	2015-2019
		Série de «5 à 7» de la communauté d'affaires de Sainte-Aurélié	CDSA CLD, SADC, CFE	2014-2015
		Embauche d'un agent de développement et de concertation	Municipalité CDSA	2015-2019
	Promouvoir la relève et l'entrepreneuriat	Concours des jeunes entrepreneurs / de la relève entrepreneuriale	CDSA	2014
		Instauration d'une politique d'accueil industrielle et commerciale	Municipalité CDSA	2014-2015
	Favoriser la production et la transformation de produits forestiers et de ses dérivés	Favoriser la transformation et l'utilisation locale de la ressource forestière	Construction d'une chaufferie collective aux granules ou à la biomasse forestière	Municipalité Commission scolaire Fabrique
Organisation du «Souper des Forestiers»			CDSA	2014
Faciliter le développement de nouveaux produits ou services	Soutenir, développer et promouvoir le secteur du tourisme et du patrimoine	Circuit agro-touristique / Remise en fonction du Vieux-Moulin de Metgermette-Nord	Société Histoire et Patrimoine	2015-2019
		Remise en fonction du Chemin des Français	Groupe de citoyens	2014-2019
		Messe country / Messe gospel	Citoyenne	2014

AXES DE DÉVELOPPEMENT territoriaux MRC des Etchemins 2014-2019 (Propositions)	AXES DE DÉVELOPPEMENT locaux Municipalité de Sainte-Aurélie 2014-2019	ACTIONS – PROJETS	PORTEUR (S) (potentiel)	ÉCHÉANCIER (année)
Faciliter le développement de nouveaux produits ou services (suite)	Soutenir, développer et promouvoir le secteur des loisirs	Projet-pilote : ouverture du terrain de jeux durant les semaines de la construction	Municipalité	2014
	Favoriser l'offre de services locaux aux familles	Instauration d'un service de garde en milieu scolaire	Commission scolaire Municipalité	2015
Améliorer, maintenir et soutenir les infrastructures existantes	Améliorer, maintenir et soutenir les infrastructures existantes	Installation d'une surface de deck-hockey sous le stade couvert	Comité des Loisirs	2016
		Déménagement et amélioration des terrains de tennis et de pétanque	Comité des Loisirs	2015
		Achat d'une aiguiseuse à patins pour la patinoire	Comité des Loisirs	2015
		Changement du module de jeux pour les enfants de l'école Jouvence	Commission scolaire	2014
		Camping et plage – Aménagement d'une aire de repos et de jeux	Municipalité	2016
		Gazébo sur le lac et camping – Aménagement paysager pour embellissement	Municipalité	2015
		Transformation du bâtiment de l'église	Comité de transformation de l'Église	2015-2019
		Rénovation des toilettes de la salle de la FADOQ	FADOQ	2014

AXES DE DÉVELOPPEMENT territoriaux MRC des Etchemins 2014-2019 (Propositions)	AXES DE DÉVELOPPEMENT locaux Municipalité de Sainte-Aurélie 2014-2019	ACTIONS – PROJETS	PORTEUR (S) (potentiel)	ÉCHÉANCIER (année)
Améliorer, maintenir et soutenir les infrastructures existantes (suite)		Installation d'un mur séparateur amovible dans la salle communautaire	Municipalité	2015
		Circuit cyclable au travers Sainte-Aurélie et pouvant également la relier avec d'autres municipalités	Municipalité	2014-2019
Faciliter le regroupement de services régionaux	Faciliter le regroupement de services locaux	Ententes avec les municipalités voisines pour maximiser l'offre de services (par exemple, pour les terrains de jeux)	Municipalité de Sainte-Aurélie Municipalité de Saint-Prospér Municipalité de Saint-Louis Municipalité de Saint-Zacharie	2014-2019
Développer le sentiment d'appartenance et de fierté régionale	Développer le sentiment d'appartenance et de fierté locale	Création d'un logo et d'un slogan municipaux	Municipalité CDSA	2014
		Installation de pancartes d'accueil et de pancartes de pictogrammes de services dans la municipalité	Municipalité	2014
Promouvoir la construction résidentielle et commerciale	Promouvoir la construction résidentielle	Promouvoir la construction résidentielle / politique d'accueil	Municipalité CDSA	2014-2019
		Projet résidentiel secteur rue des Cèdres	Municipalité	2015-2019
	Promouvoir la construction commerciale	Instauration d'une politique d'accueil industrielle et commerciale	Municipalité CDSA	2014-2019
Favoriser la conservation et préservation de l'environnement, de la flore et de la faune	Protection et conservation de l'environnement	Lutte contre le myriophylle à épis au Lac des Abénaquis	Municipalité et les 2 députés Association des riverains du lac des Abénaquis	2014-2019

AXES DE DÉVELOPPEMENT territoriaux MRC des Etchemins 2014-2019 (Propositions)	AXES DE DÉVELOPPEMENT locaux Municipalité de Sainte-Aurélie 2014-2019	ACTIONS – PROJETS	PORTEUR (S) (potentiel)	ÉCHÉANCIER (année)
Favoriser la conservation et préservation de l'environnement, de la flore et de la faune (suite)	Protection et conservation de l'environnement (suite)	Protection du lac des Abénaquis	Association des riverains du lac des Abénaquis Municipalité	2014-2019
	Protection et conservation de la flore et de la faune	Lutte contre la berce du Caucase	Association des riverains du lac des Abénaquis Municipalité	2014-2019
		Gazébo sur le lac – Instauration d'un centre d'interprétation du Lac des Abénaquis (faune et flore, histoire)	Association des riverains du lac des Abénaquis Municipalité	2015-2016